Financieel verslag per 31 december 2025
Stichting Nieuw Vaarwater
Rotterdam

Inschrijfnummer KvK: 84382252

Inhoudsopgave

Bestuursverslag

Bestuursverslag 4

Jaarrekening

Balans per 31 december 2025 7

Staat van baten en lasten over 2025 8

Kasstroomoverzicht over 2025 9

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten 10

Overige gegevens

Controleverklaring

BESTUURSVERSLAG

Bol Accountants
Kantoor Veghel
Eisenhowerweg 14a - 5466 AC Veghel
Tel. 088 - 1211 300 - Beconno. 366900

Bestuursverslag

Organisatiegegevens
Stichting Nieuw Vaarwater is gevestigd aan de Batavierenstraat 15, 3014JH te Rotterdam. Het bestuur van de Stichting wordt met ingang van 1 januari 2025 gevormd door B. Woudstra (voorzitter) en D. de Kievid. De Raad van Toezicht wordt gevormd door B.A. Reintjes (voorzitter), R.O. Prins, P. Prins, A.C. van Herwijnen en B. Boudhan.

Doel
Nieuw Vaarwater heeft ten doel om hulp aan Rotterdammers te geven of (mede) mogelijk te maken daar waar zij hun vermogensrechtelijke belangen niet geheel of gedeeltelijk zelf kunnen behartigen en problematische schulden te reduceren en/of te voorkomen. De activiteiten begrepen onder deze hulpverlening zijn onder meer:

1. Het beheer van geldzaken op verzoek van en met de hulpvrager (budgetbeheer);
2. het voeren van beschermingsbewind; en
3. het oplossen van schulden (schuldregelen, (toeleiden naar) schuldhulpverlening);
4. het financieel coachen.

De stichting heeft niet ten doel het maken van winst.

Activiteiten
Vanaf 2025 is Nieuw Vaarwater gefuseerd met haar (voormalig) deelnemingen De Maas Dienstverlening en Manna Support. Nieuw Vaarwater biedt verschillende diensten om meer Rotterdammers financieel sterker te maken: budgetbeheer, beschermingsbewind, schuldregelen, financieel coaching en adviesspreekuren in de regio Rotterdam. In 2025 zijn ook voorbereidingen getroffen om schuldhulp aan ondernemers en sociaal krediet aan te gaan bieden.

Nieuw Vaarwater werkt nauw samen met haar oprichter en financier, Stichting De Verre Bergen. Tussen Nieuw Vaarwater en Stichting De Verre Bergen zijn meerdere meerjarige schenkingsovereenkomsten gesloten (2022-2027).

De Stichting monitort de resultaten van haar activiteiten en zal (eigen) onderzoek verrichten naar de effectiviteit van de activiteiten en eventuele opgedane kennis delen. In 2024 heeft De Verre Bergen besloten het door haar gefinancierde onderzoek naar de impact van de schuldregelactiviteiten in 2025 en 2026 voort te zetten.

Nieuw Vaarwater is sinds 1 januari 2024 aangesloten bij de CAO Sociaal Werk. Nieuw Vaarwater is in 2024 lid geworden van de NVVK. Via de NVVK heeft de Stichting zich actief bemoeid met landelijke ontwikkeling op gebied van financiële hulpverlening.

Resultaten
Nieuw Vaarwater voert ultimo 2025 voor 1.056 huishoudens beschermingsbewind (2024: 1.122), 431 huishoudens budgetbeheer (2024: 141) en 231 huishoudens een schuldsaneringstraject (2024: 260). Inclusief huishoudens die inmiddels zijn uitgestroomd heeft Nieuw Vaarwater in 2025 ca. 4.250 huishoudens geholpen (2024: 2.000), waarvan 1.800 met een adviesgesprek.

Bestuurlijke voornemens 2026
Nieuw Vaarwater wil meer mensen blijvend financieel sterk maken. Dat willen we met organische groei van bestaande diensten en door nieuwe diensten te ontwikkelen. In 2026 worden de nieuwe diensten: Sociaal Krediet, (schuldhulp aan) ondernemers, financieel coaching, schuldhulp voor jongeren gelanceerd en willen we de bestaande diensten verrijken met de inzet van vrijwilligers. Nieuw Vaarwater werkt doorlopend aan het verbeteren van de kwaliteit van uitvoering. Daarbij bevordert de Stichting dat klanten de best passende dienstverlening krijgen: zo licht als mogelijk, zo zwaar als nodig - en nooit langer dan nodig.

Risico's en mitigatie
Vanwege de aard van de activiteiten van de stichting en financieringsafspraken met de donateur worden eventuele risico's gering geacht. In 2025 is er met de financier een overeenkomst gesloten voor een nieuwe meerjarige donatie met een looptijd tot en met 31 december 2027.

Bol Accountants
Kantoor Veghel
Eisenhowerweg 14a - 5466 AC Veghel
Tel. 088 - 1211 300 - Beconno. 366900

Financiële positie en continuïteit
De stichting heeft over 2025 een negatief resultaat realiseerd en beschikt per balansdatum over een negatief eigen vermogen en een negatief werkkapitaal. Deze situatie brengt risico's mee voor de financiële continuïteit van de stichting. De continuïteit van de activiteiten wordt echter geborgd door de structurele financiële ondersteuning van Stichting De Verre Bergen. Voor de komende jaren zijn toezeggingen ontvangen die de operationele activiteiten mogelijk blijven maken. Het bestuur verwacht op basis hiervan dat de stichting haar activiteiten kan blijven voortzetten.

Financiën
De samenvatting van de begroting 2026 luidt als volgt:

Baten	€	**7.795.592**
Omzet bewindvoering en budgetbeheer	€	2.600.168
Donatie SDVB	€	5.195.424
Lasten	€	**7.795.592**
Personeelskosten	€	5.996.227
Training, coaching, ontwikkeling	€	197.508
Marketing	€	264.144
Mobiliteit	€	63.360
Verzekeringen, administratie	€	37.538
Huur & servicekosten	€	152.610
Kantoorkosten	€	1.028.506
Financiële kosten	€	55.700

Liquide middelen worden aangehouden bij de ABN AMRO Bank, de ING Bank en de Rabobank. De stichting belegt niet.

Getekend op 8 april 2026 te Rotterdam.

Handtekeningen

De Raad van Toezicht:

Handtekeningen

Bol Accountants
Kantoor Veghel
Eisenhowerweg 14a - 5466 AC Veghel
Tel. 088 - 1211 300 - Beconno. 366900

JAARREKENING

Bol Accountants
Kantoor Veghel
Eisenhowerweg 14a - 5466 AC Veghel
Tel. 088 - 1211 300 - Beconno. 366900

Balans per 31 december 2025

na verwerking van het resultaat
(in euro's)

	Ref:	31 december 2025		31 december 2024	
ACTIVA					
Materiële vaste activa	4				
Vooruitbetalingen op MVA		7.260		0	
Verbouwingen		19.344		1.432	
Materieel en Inventaris		144.912		96.464	
			171.516		97.896
Financiële vaste activa					
Overige vorderingen	5		6.000		6.000
Vlottende activa					
Handelsdebiteuren	6	83.486		49.383	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7	3.656		0	
Overige vorderingen en overlopende activa	8	63.601		84.562	
			150.743		133.945
Liquide middelen	9		226.379		221.798
			554.638		**459.639**
PASSIVA					
Stichtingsvermogen					
Algemene reserve	10	-49.407		72.723	
			-49.407		72.723
Kortlopende schulden					
Schulden aan leveranciers		51.571		63.575	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	11	326.268		197.525	
Overige schulden en overlopende passiva	12	226.206		125.816	
			604.045		386.916
			554.638		**459.639**

Kengetallen:

Solvabiliteit (in %) *(eigen vermogen gedeeld door totale vermogen)*	-9%	16%
Liquiditeit *(vlottende activa gedeeld door kortlopende schulden)*	0,62	0,92

Bol Accountants
Kantoor Veghel
Eisenhowerweg 14a - 5466 AC Veghel
Tel. 088 - 1211 300 - Beconno. 366900

Staat van baten en lasten over 2025

	Ref:	2025 realisatie	2025 begroting	2024 realisatie
(in euro's)				
Brutomarge	14	**5.541.691**	**4.990.482**	**3.914.339**
Loonkosten en sociale lasten	15	4.026.494	2.966.834	2.557.100
Afschrijvingen	16	30.098	0	26.241
Overige personeelskosten	17	399.814	165.244	220.969
Managementvergoedingen	18	151.974	534.671	456.720
Huisvestingskosten	19	166.762	104.848	105.620
Autokosten	20	58.560	56.553	44.386
Verkoopkosten	21	162.804	369.525	176.376
Kantoorkosten	22	462.269	564.164	302.700
Algemene kosten	23	205.047	228.644	130.806
Som der bedrijfslasten		**5.663.821**	**4.990.482**	**4.020.918**
Bedrijfsresultaat		**-122.130**	**0**	**-106.579**
Financiële baten en lasten		0	0	0
Resultaat		**-122.130**	**0**	**-106.579**
Resultaatbestemming				
Overige reserves		-122.130		-106.579

Bol Accountants
Kantoor Veghel
Eisenhowerweg 14a - 5466 AC Veghel
Tel. 088 - 1211 300 - Beconno. 366900

Kasstroomoverzicht over 2025 - Indirecte methode

	Ref:	2025		2024
(in euro's)				
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		-122.130		-106.579
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	30.098		22.751	
		30.098		22.751
Verandering in werkkapitaal:				
Vorderingen	-16.798		-41.350	
Kortlopende schulden (excl bankkrediet)	217.129		189.722	
		200.331		148.372
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		108.299		64.544
Ontvangen/betaalde interest	0		0	
		0		0
Kasstroom uit operationele activiteiten		108.299		64.544
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
(Des)investeringen in materiële vaste activa	-103.718		-52.758	
Investeringen in financiële vaste activa	0		0	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-103.718		-52.758
Toename/ (afname) geldmiddelen		**4.581**		**11.786**
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:				
Stand per 1 januari		221.798		210.012
Mutatie boekjaar		4.581		11.786
Stand per 31 december		**226.379**		**221.798**

Bol Accountants
Kantoor Veghel
Eisenhowerweg 14a - 5466 AC Veghel
Tel. 088 - 1211 300 - Beconno. 366900

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

1 Algemene toelichting

1.1 Activiteiten

Per 1 januari 2025 is Stichting Nieuw Vaarwater gefuseerd met De Maas Dienstverlening B.V. en Jay Holding B.V., waarbij Stichting Nieuw Vaarwater de verkrijgende rechtspersoon is en De Maas Dienstverlening B.V. en Jay Holding B.V. de verdwijnende vennootschappen zijn.

Voor vergelijkingsdoeleinden zijn de cijfers over 2024 gepresenteerd alsof de fusie reeds per 1 januari 2024 had plaatsgevonden.

De activiteiten van Stichting Nieuw Vaarwater bestaan voornamelijk uit het waarnemen van vermogensrechtelijke belangen bij burgers in de regio Rotterdam en door bij hen problematische schulden op te lossen en te voorkomen als not-for-profit organisatie. Dit doet SNV op het gebied van budgetbeheer, beschermingsbewind, schuldregelen, financieel coaching en adviespreekuren in de regio Rotterdam. Daarnaast gaat SNV samenwerkingsverbanden aan met sociaal maatschappelijke en juridische dienstverlening organisaties en een fonds voor schuldsanering.

1.2 Continuiteit

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling. De stichting heeft per 31 december 2025 een negatief vermogen en een negatief werkkapitaal. In het verslagjaar is tevens een negatief resultaat behaald. Deze omstandigheden kunnen wijzen op significante onzekerheden over de mogelijkheid van de stichting om haar activiteiten voort te zetten. Het bestuur is echter van oordeel dat voortzetting van de activiteiten verantwoord is. Dit oordeel is gebaseerd op de ontvangen en bevestigde financiële ondersteuning van Stichting De Verre Bergen. Op basis hiervan acht het bestuur het aannemelijk dat de stichting haar verplichtingen kan blijven nakomen en de activiteiten kan voortzetten. De jaarrekening is derhalve opgesteld op basis van continuïteit.

1.3 Vestigingsadres

De statutaire zetel van de stichting is Rotterdam. Zij is gevestigd op Batavierenstraat 15, 3014 JH te Rotterdam en met inschrijfnummer KvK: 84382252.

1.4 Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire bestuursleden en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Van betekenis zijnde transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder de normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van inzicht.

1.5 Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het Bestuur van de stichting zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

1.6 Boekjaar

Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

Bol Accountants
Kantoor Veghel
Eisenhowerweg 14a - 5466 AC Veghel
Tel. 088 - 1211 300 - Beconno. 366900

2 *Grondslagen voor waardering van activa en passiva*

2.1 *Algemeen*

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen en de Richtijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen zonder winstoogmerk, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's. De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op de historische kosten en kostprijzen. De jaarrekening is tevens opgesteld conform de vereisten vermeld in het Accountantsprotocol Besluit Kwaliteitseisen CBM 2025.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

2.2 *Vergelijking met voorgaand jaar*

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatsbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.
Voor vergelijkingsdoeleinden zijn de cijfers over 2024 gepresenteerd alsof de fusie reeds per 1 januari 2024 had plaatsgevonden.

2.3 *Materiële vaste activa*

De inventarissen en software worden gewaardeerd tegen aanschafprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs) plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen. Met op balansdatum verwachte duurzame waardeverminderingen wordt rekening gehouden. De materiele vaste activa worden afgeschreven over 5 jaar. Verbouwingen worden gewaardeerd tegen aanschafprijs verminderd met afschrijvingen. Verbouwingen worden afgeschreven over 10 jaar.

2.4 *Financiele vaste activa*

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde inclusief transactiekosten. Na eerste verwerking worden ze gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, veelal gelijk aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

2.5 *Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa*

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van een actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

De opbrengstwaarde is bepaald met behulp van een actieve markt. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde is bij het contant maken van de kasstromen een disconteringsvoet gehanteerd. Een bijzondere-waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

2.6 *Vorderingen*

Vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reele waarde. Na eerste verwerking worden ze gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, veelal gelijk aan de nominale waarde. Een voorziening voor oninbaarheid gebaseerd op een statische beoordeling per balansdatum wordt in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

2.7 *Liquide middelen*

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken worden opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

2.8 *Kortlopende schulden*

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reele waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio en disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Bol Accountants
Kantoor Veghel
Eisenhowerweg 14a - 5466 AC Veghel
Tel. 088 - 1211 300 - Beconno. 366900

3 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

3.1 Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

3.2 Opbrengstverantwoording

Opbrengsten uit de levering van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

3.3 Baten

Onder bijdrage wordt verstaan giften, donaties, financiële baten. Ontvangen bijdragen worden in het jaar ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht waarin de bijdrage wordt ontvangen of wanneer vaststaat dat er recht op een bijdrage is ontstaan. De opbrengsten omvatten de levering van diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

3.4 Lasten

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal zal worden voldaan.

3.5 Pensioenen

Stichting Nieuw Vaarwater heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

3.6 Financiele baten en lasten

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

Bol Accountants
Kantoor Veghel
Eisenhowerweg 14a - 5466 AC Veghel
Tel. 088 - 1211 300 - Beconno. 366900

Toelichting op de balans per 31 december 2025

4 *Materiële vaste activa*

De mutaties in de Materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

Omschrijving	Vooruitbetalingen op MVA	Verbouwing	Materieel/ Inventaris	Totaal
Stand per 1 januari				
Verkrijgingsprijzen	0	2.755	178.396	181.151
Cumulatieve afschrijvingen	0	-1.323	-81.932	-83.255
Boekwaarden	0	1.432	96.464	97.896
Mutaties				
Investeringen	7.260	18.314	78.144	103.718
Desinvesteringen	0	0	0	0
Desinvesteringen cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0
Afschrijvingen	0	-402	-29.696	-30.098
Saldo	7.260	17.912	48.448	73.620
Stand per 31 december				
Verkrijgingsprijzen	7.260	21.069	256.540	284.869
Cumulatieve afschrijvingen	0	-1.725	-111.628	-113.353
Boekwaarden	**7.260**	**19.344**	**144.912**	**171.516**
Afschrijvingspercentages		*10%*	*20%*	

5 *Financiële vaste activa*

	31-12-2025	31-12-2024
Waarborgsommen	6.000	6.000
	6.000	**6.000**

Vorderingen

6 *Handelsdebiteuren*

	31-12-2025	31-12-2024
Klanten: debiteuren met ouderdom tot drie maanden	61.205	38.287
Klanten: debiteuren met ouderdom langer dan drie maanden	35.031	16.395
	96.237	54.682
Voorziening dubieuze debiteuren	-12.751	-5.299
	83.486	**49.383**

7 *Belastingen en premies sociale verzekeringen*

	31-12-2025	31-12-2024
Omzetbelasting (voorgaande jaren)	3.656	0
	3.656	**0**

8 *Overlopende activa / overige vorderingen*

	31-12-2025	31-12-2024
Vooruitbetaalde bedragen	33.631	60.715
Overige overlopende activa	29.970	23.847
	63.601	**84.562**

Er zijn geen leningen en/of voorschotten verstrekt aan klanten zonder toestemming van de kantonrechter.

9 *Liquide middelen*

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.
De stichting gebruikt geen bedrijfsrekeningen om klantgelden te beheren.

Bol Accountants
Kantoor Veghel
Eisenhowerweg 14a - 5466 AC Veghel
Tel. 088 - 1211 300 - Beconno. 366900

10 Stichtingsvermogen

Overige reserves

	2025	2024
Stand per 1 januari	72.723	179.272
Resultaat boekjaar	-122.130	-106.549
Stand per 31 december	**-49.407**	**72.723**

11 Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2025	31-12-2024
Omzetbelasting	0	2.960
Loonheffing	194.368	108.884
Pensioenen	131.900	85.681
	326.268	**197.525**

12 Overige schulden en overlopende passiva

	31-12-2025	31-12-2024
Nog te betalen accountantskosten	20.852	43.851
Reservering vakantiegeld en -dagen	68.459	42.170
Loopbaanbudget	49.839	21.585
Schuld aan Fonds de Loods	662	87
Overige overlopende passiva	86.394	18.123
	226.206	**125.816**

13 Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Op 12 december 2025 is er een nieuwe grant letter tussen SDVB en SNV, waaruit blijkt dat er een toezegging is van ca € 10,5 mio, getekend met een looptijd van 1 januari 2026 tot en met 31 december 2027. Hiermee is de grant letter, die was gesloten voor de periode van 1 januari 2022 tot en met 31 december 2026, beëindigd en komen de financiële aanspraken van SNV per 1 januari 2026 te vervallen.

De stichting heeft per 31-12-2025 3 leasecontracten lopen met een totale resterende verplichting van € 118.329 en een gemiddelde resterende looptijd van 2,9 jaar en een verplichting van € 40.545 per jaar.
Hiervan hebben 2 leasecontracten een looptijd tot maart/april 2029 en 1 leasecontract een looptijd tot maart 2028.

De stichting heeft per 31 december 2025 huurverplichtingen met een totale resterende verplichting van € 58.414 en een gemiddelde resterende looptijd van 0,7 jaar en een verplichting van € 43.098 per jaar.

Met Vanneau Holding B.V. is in december 2024 een managementovereenkomst afgesloten voor de duur van 2 jaar (eindigend op 31 december 2026). De jaarlijkse verplichting bedraagt € 156.976 incl. BTW.

Tussen Fonds de Loods (hierna: "FDL") en Stichting Nieuw Vaarwater (hierna: "SNV") is er een convenant gesloten rondom de schuldbemiddelingsactiviteiten. FDL stelt - indirect - financiële middelen ter beschikking aan haar klanten om schulden ineens af te lossen en weer schuldenvrij te worden. De terbeschikkingstelling van de financiële middelen verloopt via een rekening, die in beheer is van SNV omdat SNV de schuldbemiddelingsactiviteiten uitvoert en zorgdraagt voor de uitbetaling aan de schuldeisers bij een succesvolle bemiddeling middels de ontvangen middelen vanuit FDL.

Bol Accountants
Kantoor Veghel
Eisenhowerweg 14a - 5466 AC Veghel
Tel. 088 - 1211 300 - Beconno. 366900

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

14 Brutomarge

	2025	2024
Bijdrage Stichting De Verre Bergen	3.742.999	2.052.887
Bewindvoering	1.704.424	1.748.694
Intake Bewindvoering	130.506	99.607
Budgetbeheer	264.440	100.957
Intake Budgetbeheer	121.200	10.579
Eindafrekening en Verantwoording	64.138	52.711
Verleende kortingen	-337.391	-87.742
Netto-omzet	**5.690.316**	**3.977.693**
Kosten uitbesteed werk en overige externe kosten		
Bankkosten klantrekeningen	-29.755	-18.800
Kosten inhuur telefoondienst en derden	-118.870	-44.554
Brutomarge	**5.541.691**	**3.914.339**

De verleende kortingen hebben betrekking op budgetbeheer.

15 Loonkosten en sociale lasten

	2025	2024
Lonen en salarissen	3.172.620	2.034.016
Sociale lasten	605.336	367.606
Pensioenlasten	248.538	155.478
	4.026.494	**2.557.100**

16 Afschrijvingen

	2025	2024
Inventarissen en verbouwingen	30.098	22.751
Verkoopresultaat	0	3.490
	30.098	**26.241**

17 Overige personeelskosten

	2025	2024
Opleidingskosten	81.992	57.406
Personeelsverzekeringen	150.540	71.291
Reiskostenvergoeding	88.645	61.924
Kosten arbodienst	18.831	11.697
Kantinekosten	25.913	13.991
Overige personeelskosten	33.892	4.660
	399.814	**220.969**

18 Managementvergoedingen

	2025	2024
Managementvergoedingen	151.974	456.720
	151.974	**456.720**

Bol Accountants
Kantoor Veghel
Eisenhowerweg 14a - 5466 AC Veghel
Tel. 088 - 1211 300 - Beconno. 366900

19 Huisvestingskosten

	2025	2024
Huur	64.727	53.778
Gas, water, elektra	81.535	40.655
Overige huisvestingskosten	20.499	11.187
	166.762	**105.620**

20 Autokosten

	2025	2024
Leasekosten	40.492	31.786
Brandstoffen	7.305	4.800
BTW prive gebruik	0	4.556
Overige autokosten	10.763	3.244
	58.560	**44.386**

21 Verkoopkosten

	2025	2024
Representatiekosten en relatiegeschenken	2.283	4.949
Oninbaar / afschrijving debiteuren	16.823	9.790
Mutatie voorziening debiteuren	7.451	51
Marketing/communicatie	128.560	159.813
Overige verkoopkosten	7.686	1.773
	162.804	**176.376**

22 Kantoorkosten

	2025	2024
Contributies en abonnementen	19.678	24.942
Kantoorbenodigdheden en drukwerk	23.919	19.538
Telefoon- en internetkosten	40.375	2.999
Kosten automatisering	315.891	229.363
Portikosten	29.156	20.081
Klein inventaris	28.169	3.325
Overige kantoorkosten	5.082	2.452
	462.269	**302.700**

23 Algemene kosten

	2025	2024
Accountants- en fiscale kosten	48.908	49.914
Juridische kosten	327	0
Administratiekosten	17.969	15.267
Overige advieskosten	39.037	17.632
Verzekeringen	13.942	13.505
Inzicht in klanten	30.964	4.924
Giften en donaties	23.883	300
Vacatiegeld	25.660	24.594
Overige	4.355	4.670
	205.047	**130.806**

24 Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het boekjaar 2025 waren gemiddeld 61 (2024: 44) werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband.

Bol Accountants
Kantoor Veghel
Eisenhowerweg 14a - 5466 AC Veghel
Tel. 088 - 1211 300 - Beconno 366900

25 *Bezoldiging van de leden van de Raad van Toezicht*

Drie leden van de Raad van Toezicht hebben in totaal € 25.660 aan vacatiegeld ontvangen, overige leden zijn onbezoldigd.

Rotterdam, 8 april 2026
Stichting Nieuw Vaarwater

Handtekeningen

De Raad van Toezicht:

Handtekeningen

Bol Accountants
Kantoor Veghel
Eisenhowerweg 14a - 5466 AC Veghel
Tel. 088 - 1211 300 - Beconno. 366900

OVERIGE GEGEVENS

Bol Accountants
Kantoor Veghel
Eisenhowerweg 14a - 5466 AC Veghel
Tel. 088 - 1211 300 - Beconno 366900

STRIKT VERTROUWELIJK
Het bestuur en de raad van toezicht van
Stichting Nieuw Vaarwater
Batavierenstraat 15
3014 JH ROTTERDAM

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Nieuw Vaarwater te Rotterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Nieuw Vaarwater per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor Kleine organisaties-zonder-winststreven (RJk C1).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Nieuw Vaarwater zoals vereist in Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags-en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Bol Accountants
Kantoor Veghel
Eisenhowerweg 14a - 5466 AC Veghel
Tel. 088 - 1211 300 Beconno. 366900

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor Kleine organisaties-zonder-winststreven en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor Kleine organisaties-zonder-winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor Kleine organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Bol Accountants
Kantoor Veghel
Eisenhowerweg 14a - 5466 AC Veghel
Tel. 088 - 1211 300 - Beconno. 366900

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

Bol Accountants
Kantoor Veghel
Eisenhowerweg 14a - 5466 AC Veghel
Tel. 088 - 1211 300 - Beconno. 366900

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Veghel, 8 april 2026

Handtekening

Bol Accountants B.V.
Mw. F.P.J. van Eupen MSc RA

Bol Accountants
Kantoor Veghel
Eisenhowerweg 14a - 5466 AC Veghel
Tel. 088 - 1211 300 - Beconno. 366900